

На основу члана 59. и 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), члана 15. Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Крушевац“ Крушевац („Сл. лист града Крушевца“, бр. 11/20 – пречишћен текст, бр. 18/20, 7/21 и 2/24) и члана 22. Статута града Крушевца („Сл. лист града Крушевца“, бр. 15/18 и 11/24),

Скупштина града Крушевца, на седници одржаној дана 24. децембра 2025. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

**I** - ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања ЈКП „Крушевац“ са ПО Крушевац за 2026. годину, заведеног у ЈКП „Крушевац“ Крушевац под бројем 11260 дана 28.11.2025. године који је донео Надзорни одбор ЈКП „Крушевац“ Крушевац на седници одржаној дана 28.11.2025. године под бројем 11260/1.

**II** – Средства предвиђена у Програму пословања за 2026. годину користиће се пропорционално у складу са Одлуком о буџету града Крушевца за 2026. годину.

**III** -Ово решење објавити у „Службеном листу града Крушевца“.

**IV** -Решење доставити ЈКП „Крушевац“ Крушевац и Одељењу за стамбено-комуналне и имовинско-правне послове Градске управе града Крушевца.

## СКУПШТИНА ГРАДА КРУШЕВЦА

I Број: 023-151/2025

ЗАМЕНИК ПРЕДСЕДНИЦЕ



Синиша Максимовић

Јавно комунално предузеће  
Крушевац  
Надзорни Одбор

На основу чл.22,чл.59 и чл.60 Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС 15/2016), а у складу са Одлуком о организовању ЈКП Крушевац-Сл.лист Града Крушевца бр.11/20- пречишћен текст, 18/20, 7/21 и 2/24), Надзорни одбор је на седници одржаној дана 28.11.2025 године, донео :

### Одлуку

- I Усваја се -Програм пословања ЈКП“Крушевац“ за 2026.годину у свему према материјалу који чини саставни део Одлуке.
- II Одлуку доставити градском већу града Крушевца на усвајање.
- III Саставни део Одлуке чини Програм пословања ЈКП“Крушевац“ Крушевац за 2026 годину.

### Образложење

У складу са чл.59. и 60. Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС 15/2016), Надзорни одбор је усвојио Програм Пословања ЈКП“Крушевац“за 2026 .годину и обавезао стручне службе предузећа да исти достави на сагласност оснивачу, а све у складу са Статутом ЈКП“Крушевац“Крушевац и Одлуком о организовању ЈКП“Крушевац“, због тога је донета одлука као у диспозитиву.

Доставити:

- Градско веће
- финансијски сектор
- а/а



Председник Надзорног одбора

Трајковић  
Јасмина Трајковић

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
СА ПОТПУНОМ ОДГОВОРНОШЋУ  
Број 117/60  
18.11.25 год.  
КРУШЕВАЦ



Ј А В Н О  
КОМУНАЛНО  
ПРЕДУЗЕЋЕ  
КРУШЕВАЦ

# ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈКП „КРУШЕВАЦ“ ЗА 2026. ГОДИНУ

пословно име: Јавно комунално предузеће „Крушевац“ са потпуном одговорношћу

седиште: Крушевац - Лазарица, Ул. Николе Чоловића бр. 2

претежна делатност: скупљање отпада који није опасан

матични број: 07145667

ПИБ: 100323011

надлежно министарство: Министарство привреде РС

## САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ .....	5
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	7
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	8
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	11
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	11
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	13
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....	13
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	13
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	14

### ПРИЛОЗИ

- Прилог 1 - Биланс стања на дан 31. 12. 2025.
- Прилог 1а - Биланс успеха за период 01.01.2025 - 31. 12. 2025.
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01. 01.2025. до 31. 12. 2025.
- Прилог 2 – Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
- Прилог 3 – Пословни ризици и план управљања ризицима
- Прилог 4 – Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
- Прилог 5 – Биланс стања на дан 31.12.2026.
- Прилог 5а – Биланс успеха за период 01.01.2026. – 31.12.2026.
- Прилог 5б – Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.2026. до 31.12.2026.
- Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета
- Прилог 7 – Трошкови запослених
- Прилог 8 – Број запослених по секторима/организационим јединицама
- Прилог 9 – Планирана структура запослених
- Прилог 10 – Динамика запошљавања
- Прилог 11 – Средства за зараде запослених
- Прилог 11а – Распон исплаћених и планираних зарада
- Прилог 11б – Средства за зараде запослених у случају измене
- Прилог 12 – Накнада председнику и члановима Надзорног одбора
- Прилог 13 – Накнада за рад комисије за ревизију
- Прилог 14 – Кредитна задуженост
- Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. год
- Прилог 16 – План инвестиција
- Прилог 17 – Средства за посебне намене

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

ЈКП „Крушевац“ је основала локална самоуправа 1948. год. као Градско комунално предузеће са циљем обављања делатности од општег интереса за Крушевац, а то је:

- чишћење јавних површина и зимско одржавање,
- изношење и депоновање отпада,
- уређење и одржавање јавних зелених површина,
- одржавање гробаља и пружање погребних услуга и др.

У периоду који је уследио предузеће се ширило у сваком погледу: ширење обима услуга постојећих делатности и увођење нових врста услуга. То је нарочито дошло до изражаја после 2000. год. када су од стране оснивача поверене нове врсте услуга:

- зоохигијенске услуге – изградњом прихватилишта за псе у Срњу,
- сакупљање и балирање рециклабилног отпада – изградњом рециклажног центра,
- одржавање јавне расвете.
- одржавање семафора

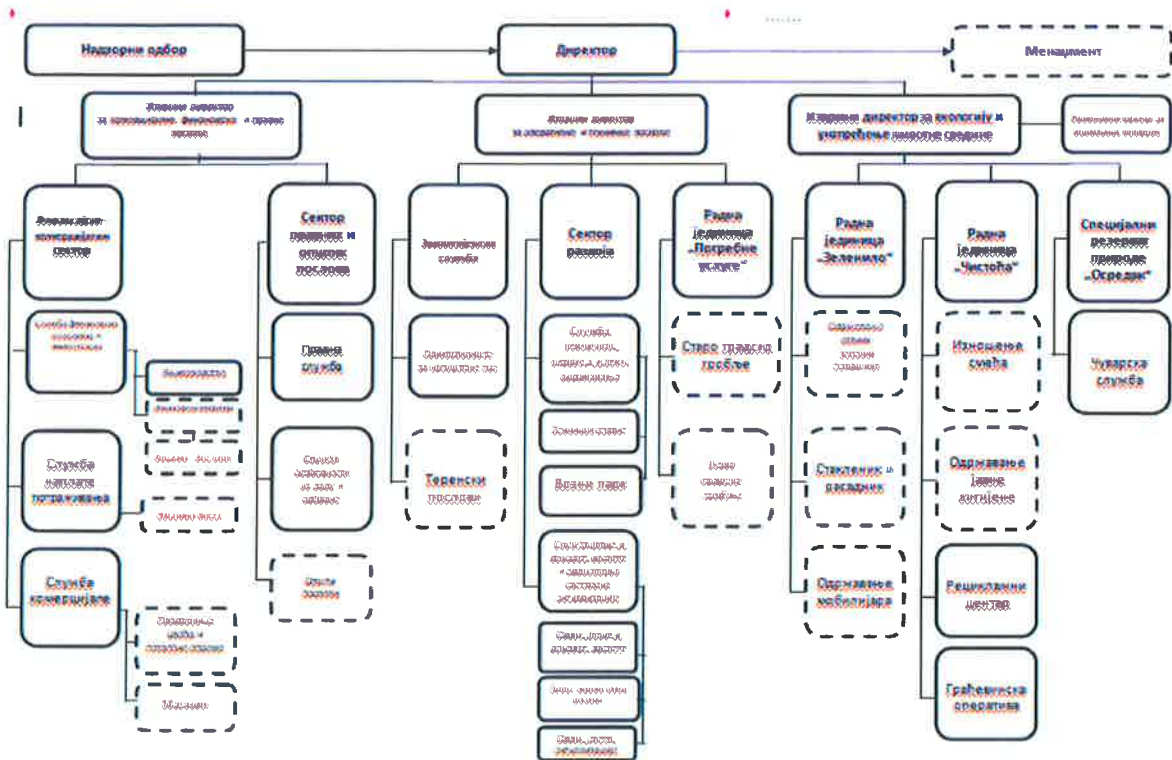
- од 2020. године у делокругу рада ЈКП „Крушевац“ је управљање Специјалним резерватом природе „Осредак“, по уговору са Министарством заштите животне средине Републике Србије.

### Стратешка документа која предузеће примењује у свом раду

Као основа за израду Програма пословања коришћене су *Смернице за израду годишњих програма пословања за 2026. год.* усвојене Уредбом Владе РС ( Службени гласник 103 од 21.11.2025.године, као и препоруке локалне самоуправе која је оснивач јавног комуналног предузећа.

Законски оквир који уређује пословање предузећа чине: *Закон о раду, Закон о комуналним делатностима, Закон о јавним предузећима, Закон о локалној самоуправи, Закон о финансирању локалне самоуправе, Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање, Закон о пензијском и инвалидском осигурању, Закон о порезу на доходак грађана, Закон о буџетском систему, Закон о порезу на доходак грађана, Закон о порезу на додату вредност, Закон о рачуноводству и ревизији, Закон о платном промету, Закон о облигационим односима, Закон о јавним набавкама, Уредба о критеријумима за утврђивање природе расхода и условима и начину прибављања сагласности за закључивање одређених уговора који, збор природе расхода, захтевају плаћање у више година, Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, Закон о безбедности и здрављу на раду, Закон о гробљима и сахрањивању, Закон о добробити животиња, Закон о ветерини, Закон о општем управном поступку, Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању, као и следећи подзаконски акти: Статут ЈКП „Крушевац“, Појединачни колективни уговор, Одлука о организовању ЈКП „Крушевац“, Одлука о гробљима и сахрањивању и Одлука о одржавању чистоће и подизању и одржавању зелених површина.*

## Организациона шема ЈКП „Крушевац“



### Пословодство

Директор:

- Миона Радовановић, по Решењу о именовану бр. 023-17/2024 од 31.01.2024. Скупштине града Крушевца, до именовану.

Извршни директори:

- Славица Видојевић – извршни директор за комерцијалне, финансијске и правне послове,
- Немања Лазаревић – извршни директор за оперативне и техничке послове

Надзорни одбор, по решењу о именовану бр. 023-57/2024 од 12. 09. 2024. и I бр.023-123/2024 од 18.12.2024. Скупштине града Крушевца, на период од четири године, чине:

- Јасмина Трајковић, председник,
- Јасмина Марковић, члан,
- Војкан Стевановић, члан из редова запослених.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Физички обим активности у 2025. год. и план за 2026. год.

Р.бр.	Врсте услуге	Јед. мере	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.
1	2	3	4	5	6
<b>I РЈ "ЧИСТОЋА"</b>					
1	ИЗНОШЕЊЕ И САНИТАРНО ЗБРИЊАВАЊЕ СМЕЋА				
	* Грађани – градско подручје	м <sup>2</sup>	16.300.000	15.970.000	16.400.000
	* Грађани – сеоско подручје	чл.	33.500	33.200	32.700
	* Привреда и ванпривреда	м <sup>2</sup>	9.900.000	9.780.000	9.900.000
2	ЈАВНА ХИГИЈЕНА				
	* Прање улица	ч.	4.400	4.500	4.500
	* Чишћење улица	ч.	90.000	90.000	90.000
3	ИЗВОЖЕЊЕ ФЕКАЛИЈА				
	* Физичким лицима	тура	20	25	25
	* Правним лицима	тура	35	40	40
4	ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНОГ WС-а				
		ч.	/	15.300	15.300
<b>II РЈ "ЗЕЛЕНИЛО"</b>					
1	ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНОГ ЗЕЛЕНИЛА				
		м <sup>2</sup>	4.607.000	4.607.000	4.607.000
2					
	* Саксијско (лончанице)	ком.	16.000	14.000	14.000
	* Резано	ком.	32.000	25.800	27.000
	* Расад, саднице, луковице	ком.	330.000	320.000	330.000
	* Остало	ком.	23.000	22.520	23.000
<b>III РЈ "ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ"</b>					
1	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ				
		ком.	270	79	270
2	ОДРЖАВАЊЕ ГРОБЉА				
		м <sup>2</sup>	72.600	71.518	73.200
3	ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ				
	* Сахране	ком.	555	685	685
4	ПРОДАЈА ПОГРЕБНЕ ОПРЕМЕ				
		ком.	140	185	200
<b>IV СЕКТОР ЗА СОРТИРАЊЕ И РЕЦИКЛАЖУ</b>					
1	СЕКУНДАРНЕ СИРОВИНЕ – БАЛИРАЊЕ И ПРОДАЈА				
	* Папир	кг	210.000	221.922	222.000
	* Пластика	кг	13.000	14.116	15.000
	*Стакло	кг	50.000	36.860	40.000
<b>V ЗООХИГИЈЕНСКА СЛУЖБА</b>					
1	Интервенција зоохигијенске службе				
		бр.	1.500	1.366	1.500

Физички обим активности показује да неке услуге имају тренд повећања : сакупљање секундарних сировина (папир и пластика). С друге стране бележи се смањење броја грађевинских радова на гробљу, као и број сеоских домаћинстава за изношење смећа.

## 2.2. Остварени извори прохода и позиције расхода по наменама дати су у прилозима:

- Прилог 1 - Биланс стања на дан 31. 12. 2025.
- Прилог 1а - Биланс успеха за период 01.01.2025- 31. 12. 2025.
- Прилог 1б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01. 01. до 31. 12. 2025. год.

## 2.3. Анализа остварених индикатора пословања

ЈКП „Крушевац“ је у 2025. год. остварило позитиван финансијски резултат у износу од 21.996.247,00 дин. Укупни приходи су остварени са 89,74% а укупни расходи са 89,11% Овај резултат је остварен услед повећаног обима ванредних послова које је ЈКП „Крушевац“ урадило по налогу Оснивача, а по извршеном ребалансу.

Из тог разлога, скоро сви исказани параметри ратио анализе показују позитивне тенденције у 2025. години у односу на претходне године. У 2026. години планира се благо побољшање што ће довести до неких незнатних корекција ратио анализе.

Индикатори пословања у 2025. год. дати су у прилогу:

- Прилог 4 – Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

## 2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

- Унапређен је квалитет комуналних услуга,
- Осавременење су комуникације са свим корисницима наших услуга,
- Континуирано се врши пружање комуналних услуга на целој територији града, укључујући и сеоска подручја,
- Унапређује се јачање еколошке свести суграђана,
- Константно се врши набавка нове, савременије опреме, уз одржавање постојеће,
- Врши се едукација становништва, посебно најмлађих,
- ФУК је имплементиран у потпуности у свим сегментима пословања,
- Повећава се ефикасност рада у оквиру свих радних јединица,
- Унапређује се ниво стручности запослених,
- Унапређује се информациони систем предузећа,

## 2.5. Спроведене активности у области корпоративног управљања

У систему корпоративног управљања су предузете мере којим су правилно распоређена права и одговорности на све учеснике који учествују у вођењу и контроли пословања ЈКП „Крушевац“.

Таквом организацијом корпоративног управљања свих носиоца интереса у предузећу (Надзорни одбор, директор, извршни директор) и непосредних извршиоца обезбеђују се нови приходи уз истовремену рационализацију трошкова, што обезбеђује услове за инвестирање и развој ЈКП „Крушевац“.

Остварује се бољи учинак и побољшава ефикасност, што доводи до побољшања система одговорности и тиме смањује ризик да запослени у предузећу изврше превару или послују и остварују сопствену корист.

У наредном периоду биће предузете мере у циљу боље координације свих сегмената пословног планирања, процеса управљања ризицима и ефикаснијој унутрашњој контроли увођењем интерне контроле од стране интерног ревизора.

## 2. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

- Основни циљ предузећа који је планиран Програмом пословања за 2025. годину био је стабилно пословање у континуитету у датом окружењу. Овај циљ је остварен у потпуности.  
На основу тог главног циља остварени су и појединачни циљеви, унапређен је квалитет комуналних услуга, возни парк је осавременењен набавком нове комуналне опреме, проширена је делатност пословања у делу извођења грађевинских радова на уређењу комуналне инфраструктуре, што је довело до повећања извора прихода и стабилног пословања.
- ЈКП „Крушевац“ обавља оне комуналне делатности које му је поверио Оснивач и за њихово обављање нема конкуренцију, јер су то услуге од општег интереса, тако да тржишни услови нису пресудни. Цене услуга су контролисане од стране оснивача и мењају се само уз његову сагласност.
- Ризици у пословању су исказани кроз план/мапу управљања ризицима – прилог 3.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Детаљно је образложена структура планираних прихода и расхода кроз финансијски план

##### Финансијски план

Р. бр.	ЕЛЕМЕНТИ	ПЛАН	ПРОЦЕНА	ПЛАН	ИНДЕКС	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		2025	2025	2026			
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/3)	8 (5/4)
1	УКУПАН ПРИХОД	1.493.490.000,00	1.340.197.500,00	1.607.923.000,00	89,74	107,66	119,98
2	УКУПАН РАСХОД	1.479.285.000,00	1.318.201.253,00	1.585.899.081,00	89,11	107,21	120,31
	ДОБИТАК	14.205.000,00	21.996.247,00	22.023.919,00	154,85	155,04	100,13
	ГУБИТАК						

##### План прихода

Р. бр.	ВРСТА ПРИХОДА	ПЛАН	ПРОЦЕНА	ПЛАН	ИНДЕКС	ИНДЕКС	ИНДЕКС
		2025	2025	2026			
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/4)	8 (5/3)
1	Изношење смећа	224.350.000,00	221.300.000,00	245.000.000,00	98,64	110,71	109,20
2	Јавна хигијена	468.862.000,00	468.862.000,00	468.862.000,00	100,00	100,00	100,00
3	Изношење фекалија	2.000.000,00	2.100.000,00	3.000.000,00	105,00	142,86	150,00
4	Продаја цвећа (стакленик и продавнице)	18.000.000,00	12.500.000,00	18.000.000,00	69,44	144,00	100,00
5	Јавно зеленило	321.272.000,00	321.272.000,00	321.272.000,00	100,00	100,00	100,00
6	Продаја погребне опреме	6.400.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	109,38	100,00	109,38
7	Одржавање гробља	16.500.000,00	16.800.000,00	17.000.000,00	101,82	101,19	103,03
8	Сахрањивање	10.100.000,00	11.000.000,00	11.000.000,00	108,91	100,00	108,91
9	Грађевински радови и таксе	15.000.000,00	11.100.000,00	15.000.000,00	74,00	135,14	100,00
10	Приходи од рециклажног центра	4.495.000,00	4.200.000,00	5.000.000,00	93,44	119,05	111,23
11	Приходи од зоохигијенске службе	26.666.000,00	26.666.000,00	26.666.000,00	100,00	100,00	100,00
12	Јавно и декоративно осветљење	27.500.000,00	27.500.000,00	44.166.000,00	100,00	160,60	160,60
13	Проширење мреже расвете	58.331.000,00	58.331.000,00	58.331.000,00	100,00	100,00	100,00
14	Остали приходи *	288.598.000,00	146.150.500,00	362.210.000,00	50,64	247,83	125,51
15	Одржавање светлосне саобраћајне сигнализације (семафора)	5.416.000,00	5.416.000,00	5.416.000,00	100,00	100,00	100,00
	<b>УКУПНО:</b>	<b>1.493.490.000,00</b>	<b>1.340.197.500,00</b>	<b>1.607.923.000,00</b>	<b>89,74</b>	<b>119,98</b>	<b>89,74</b>

* Остале приходе чине:	План 2025	Процена 2025.	План 2026.
Приходи од продаје робе у транзиту	1.500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00
Приходи од продаје робе у малопродаји, осим погребне опреме и рециклаже	21.800.000,00	20.700.000,00	22.000.000,00
Приходи од ванредног изношења смећа	26.000.000,00	28.000.000,00	35.000.000,00
Приходи од осталих услуга у јавној хигијени	2.400.000,00	2.800.000,00	3.000.000,00
Приходи од осталих услуга у чистоћи	30.000.000,00	24.000.000,00	70.000.000,00
Приходи од осталих услуга у зеленилу	180.308.000,00	40.000.000,00	200.000.000,00
Приходи од услуга у транзиту	100.000,00	500,00	10.000,00
Приходи од зоо хигијенске службе	4.000.000,00	1.700.000,00	2.000.000,00
Приходи од продаје отпадног материјала	900.000,00	800.000,00	1.000.000,00
Прих. од упот. произ. и услуга за сопст. пот.	400.000,00	550.000,00	600.000,00
Приходи од примљених донација	8.000.000,00	10.800.000,00	12.000.000,00
Приходи од закупнина	960.000,00	700.000,00	1.000.000,00
Финансијски приходи	4.600.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
Остали приходи	7.600.000,00	9.000.000,00	8.000.000,00
Приходи по основу исп. греш. из ран. год.	30.000,00	100.000,00	100.000,00
<b>УКУПНО</b>	<b>288.598.000,00</b>	<b>146.150.500,00</b>	<b>362.210.000,00</b>

План расхода и трошкова

Р. бр.	ВРСТА РАСХОДА	ПЛАН 2025	ПРОЦЕНА 2025	ПЛАН 2026	ИНДЕКС 6 (4/3)	ИНДЕКС 7 (5/4)	ИНДЕКС 8 (5/3)
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (5/4)	8 (5/3)
1	Наб. вредност продате робе	22.000.000,00	22.000.000,00	23.000.000,00	100,00	104,55	104,55
2	Материјал	235.000.000,00	127.000.000,00	250.000.000,00	54,04	196,85	106,38
3	Резервни делови	12.000.000,00	11.000.000,00	16.000.000,00	91,67	145,45	133,33
4	Ауто гуме и ситан инвентар	5.000.000,00	6.500.000,00	7.000.000,00	130,00	107,69	140,00
5	Канцеларијски материјал	2.500.000,00	2.000.000,00	2.500.000,00	80,00	125,00	100,00
6	Нафта и нафтни деривати	70.000.000,00	65.000.000,00	70.000.000,00	92,86	107,69	100,00
7	Ел. енергија, дрва и угаљ	9.000.000,00	7.000.000,00	9.000.000,00	77,78	128,57	100,00
8	Бруто зараде	418.473.953,00	408.987.052,00	493.692.785,00	97,73	120,71	117,97
9	Отпремнине, солид. пом., јубил. награде	41.000.000,00	38.000.000,00	45.000.000,00	92,68	118,42	109,76
10	Телекомуникационе и поштанске услуге	4.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	150,00	100,00	150,00
11	Накнада члановима НО-а	1.296.300,00	1.296.296,00	1.296.296,00	100,00	100,00	100,00
12	Инвестиционо и текуће одржавање	35.000.000,00	21.000.000,00	21.000.000,00	60,00	100,00	60,00
13	Закупнине	16.000.000,00	24.250.000,00	25.000.000,00	151,56	103,09	156,25
14	Лична заштитна опрема	7.500.000,00	6.800.000,00	7.000.000,00	90,67	102,94	93,33
15	Стручне публикације	200.000,00	175.000,00	200.000,00	87,50	114,29	100,00
16	Услуге омладинске задруге и ПП послови	151.600.000,00	175.290.000,00	197.000.000,00	115,63	112,39	129,95
17	Амортизација	33.529.414,00	33.600.000,00	40.000.000,00	100,21	119,05	119,30
18	Дневнице за службени пут у земљи	1.200.000,00	350.000,00	600.000,00	29,17	171,43	50,00
19	Превоз на службеном путу	20.000,00	11.200,00	20.000,00	56,00	178,57	100,00
20	Накнаде доласка и повратка са посла	21.000.000,00	19.650.000,00	21.000.000,00	93,57	106,87	100,00
21	Здравствене услуге	4.000.000,00	3.700.000,00	4.000.000,00	92,50	108,11	100,00
22	Трошкови обуке запослених	1.000.000,00	532.000,00	700.000,00	53,20	131,58	70,00
23	Репрезентација	3.300.000,00	3.300.000,00	5.000.000,00	100,00	151,52	151,52
24	Премија осигурања	4.400.000,00	4.800.000,00	5.000.000,00	109,09	104,17	113,64
25	Платни промет	2.000.000,00	3.500.000,00	3.000.000,00	175,00	85,71	150,00
26	Реклама и пропаганда	2.800.000,00	2.886.111,00	5.000.000,00	103,08	173,24	178,57
27	Порези и доприноси	66.445.333,00	66.250.000,00	77.000.000,00	99,71	116,23	115,88
28	Мат. за јавно и декор. освет.	50.000.000,00	22.500.000,00	22.500.000,00	45,00	100,00	45,00
29	Остали расходи	259.020.000,00	234.823.594,00	228.390.000,00	90,66	97,26	88,17
		<b>1.479.285.000,00</b>	<b>1.318.201.253,00</b>	<b>1.585.899.081,00</b>	<b>89,11</b>	<b>120,31</b>	<b>107,21</b>

* Остале расходе чине:	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.
Трошкови услуга на изради производа	0,00	0,00	0,00
Трошкови услуга на вршењу услуга	207.900.000,00	140.000.000,00	150.000.000,00
Накнада за путарину	350.000,00	680.000,00	800.000,00
Технички преглед	800.000,00	876.760,00	1.000.000,00
Транспортне услуге	10.000.000,00	25.000.000,00	25.000.000,00
Уговор од делу	1.000.000,00	1.400.000,00	1.500.000,00
Трошкови одржавања информац. система	1.500.000,00	1.050.000,00	1.500.000,00
Трошкови резервисања за накнаде	10.000.000,00	44.013.000,00	20.000.000,00
Трошкови адвокатских услуга	1.000.000,00	840.000,00	1.000.000,00
Трошкови ревизије финанс. извештаја	160.000,00	160.000,00	180.000,00
Трошкови интелектуалних услуга	300.000,00	1.823.620,00	2.000.000,00
Трошкови провизија за услуге	100.000,00	98.100,00	100.000,00
Комунална такса и друге таксе	700.000,00	749.300,00	800.000,00
Услуге чишћења просторија	10.000,00	0,00	10.000,00
Чланарине коморама и удружењима	200.000,00	703.680,00	1.000.000,00
Остали нематеријални трошкови	8.000.000,00	7.234.180,00	8.000.000,00
Финансијски расходи	3.500.000,00	1.949.504,00	4.000.000,00
Остали расходи	6.000.000,00	3.695.450,00	6.000.000,00
Обезвређивање имовине	3.000.000,00	300.000,00	1.000.000,00
Обезбеђ. краткороч. пласмана и потраж.	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
Расходи по основу исправки грешака из ран. год.	500.000,00	250.000,00	500.000,00
<b>УКУПНО</b>	<b>259.020.000,00</b>	<b>234.823.594,00</b>	<b>228.390.000,00</b>

Планирани извори прохода и позиције расхода по наменама дати су у прилозима:

- Прилог 5 - Биланс стања на дан 31. 12. 2025.
- Прилог 5а - Биланс успеха за период 01.01.2025 - 31. 12. 2025.
- Прилог 5б – Извештај о токовима готовине у периоду од 01. 01. до 31. 12. 2025.
- Прилог 6 – Субвенције и остали приходи из буџета
- Прилог 7 – Трошкови запослених

Приходи су планирани на основу важеће Одлуке о ценама на коју је сагласност дала јединица локалне самоуправе.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Планирани приходи за 2025. год.	1.340.197.500
Планирани расходи за 2025. год.	1.318.201.253
Планирана добит	21.996.247
<i>План расподеле добити</i>	21.996.247
50 % у буџет града Крушевца	10.998.123,50
50 % као нераспоређена добит за текуће резерве	10.998.123,50

Остварена добит за 2022, 2023 и 2024 годину евидентирана је на позицији нераспоређена добит и биће утрошена за обнову возног парка.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

У плану зарада је примењена и Одлука Владе Републике Србије о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године ( повећање минималне цене рада за 10,1% (са 337 дин./ч. на 371 дин./ч.). На повећање бруто масе за исплату зарада такође је утицао планирани пријем нових радника, тако да је укупна маса за исплату зарада ЈКП „Крушевац“ повећана и из тог разлога.

Зараде су планиране у складу са **Смерницама за израду годишњег програма пословања**. Уредбом владе је дозвољен раст зарада у Јавном сектору за 5,1%, али је истом Уредбом остављена могућност примене другачијих смерница у погледу расхода за зараде запослених, с тим да средства треба планирати тако да увећање не може износити више од 10,1% у односу на основну зараду у 2025. години колико износи и процентуално увећање минималне цене рада у односу на основну зараду.

Министарство финансија је донело одлуку да ће неопорезиви износ од 01.01.2026. године бити повећан са 28.423,00 на 34.221,00 динар.

Исплата топлог оброка је планирана као и за 2025. годину. Код исплата регреса извршено је усклађивање са Посебним колективним уговором у комуналној делатности на територији Републике Србије – Анекс 142 од 25.11.2020. године, што је утицало на повећање бруто масе за зараде. Као и претходних година, планирана је маса за исплату рада у дане празника и ноћног рада. Такође се повећава и маса за исплату минулог рада за још једну годину.

Велики одлив радника услед напуштања предузећа или одласка у пензију је утицао на смањење броја радника уместо повећања, тако да је на дан 31. 12. 2025. било планирано 311, а остварено 300 запослених.

Из тог разлога ЈКП „Крушевац“ планира пријем 25 нових радника у 2026. години уз истовремену попуњување упражњених места приликом одласка у пензију за коју ће се тражити сагласност у складу са важећим законским прописима. Нови радници су највећим делом опредељени за попуњавање дефицитарних и нових радних места и то: радници на депонији за одлагање грађевинског отпада, радници због проширења Старог градског гробља, за проширење Новог градског гробља, радници за рад у новоотвореним јавним тоалетима на Слободишту, Пионирском парку, стадиону Јединство, радници за рад на превенцији и санацији елементарних непогода (поплава) – грађевинска група.

Као и претходних година, у циљу побољшања материјалног положаја запослених у ЈКП „Крушевац“ планирана је исплата солидарне помоћи запосленима у 2026. години у износу од 41.800 динара по запосленом, која ће се исплатити у зависности од финансијских могућности предузећа.

Предузеће је у складу са **Законом о родној равноправности** (Службени лист РС бр. 52/2021) донело План мера за остваривање и унапређење родне равноправности, ради успостављања система родне равноправности у ЈКП „Крушевац“ са циљем да се у складу са Законом и подзаконским актима успостави, оствари и унапреди родна равноправност, начин извештавања о њиховој реализацији и друго.

Забрањена је свака дискриминација по основу пола, полних карактеристика и рода. Послодавац обезбеђује једнаке могућности за запошљавање жена и мушкараца, као и припаднка осетљивих друштвених група, једнаку доступност послова, укључујући и критеријуме селекције, напредовања у каријери као и свим другим активностима које су у вези са радом и радним односом код Послодавца.

Због делатности које обавља предузеће, односно специфичности послова који спадају у теже физичке послове, већину њих обављају мушкарци. У предузећу је именовано лице задужено за родну равноправност чији је задатак да прати спровођење политика и мера за остваривање и унапређивање родне равноправности. Поред тога спровешће се опште и посебне мере као и политика једнаких могућности за остваривање и унапређивање родне равноправности.

План зарада и запошљавања дат је у прилозима:

- Прилог 8 – Структура запослених по секторима/организационим јединицама
- Прилог 9 – Планирана структура запослених
- Прилог 10 – Динамика запошљавања
- Прилог 11 – Средства за зараде запослених
- Прилог 11а – Распон исплаћених и планираних зарада
- Прилог 12 – Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора
- Прилог 13 – Накнаде за рад Комисије за ревизију

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

За набавку основних средстава – опреме током 2023. године отпочела је отплата дугорочног кредита. Дуг по овом кредиту на дан 31.12.2025. године износи 187.381,73 EUR (21.926.454,40 дин.). Кредит је на 5 година.

За изградњу Регионалног центра за управљање чврстим отпадом потписан је Трилателарни уговор о коришћењу средстава зајма намењених реализацији програма – интегрисано управљање чврстим отпадом, фаза 1 – између Републике Србије, града Крушеваца и ЈКП „Крушевац“ на период од 10 година ( од 15. октобра 2024. године до 15. октобра 2034. године) у вредности од 3.294.000 еура (388.859.000 динара). Плаћање ће се вршити два пута годишње и то 15. априла и 15. октобра по продајном курсу НБС. Вредност рате је 29.000 еура (3.432.000 дин.) по продајном курсу НБС. Због кашњења у реализацији пројекта у 2024. години одобрена средства нису повучена, па самим тим није ни створена обавеза плаћања кредита.

Кредитна задуженост дата је кроз прилог:

- Прилог 14 – Кредитна задуженост

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Што се тиче плана набавки, по ставкама које се појављују у 2026. у односу на 2025. годину, оне ће бити на приближно истом нивоу уз незнатна повећања на појединим позицијама.

Планиране набавке дате су кроз прилог:

- Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Планиране инвестиције у потпуности прате потребе предузећа за побољшањем обављања поверених му комуналних делатности.

Планира се набавка неопходних специјалних возила: аутосмећара, комбиноване грађевинске машине, доставна возила, аутоцистерне, преса за балирање, радна машина утоваривач са прикључцима, путничко возило, ауточистилица, камион путар, мини багер, опрема за одржавање зелених површина(мот.косе, тримери, тестере), комунална опрема, возило за пражњење покретних тоалета, пословни објекти на гробљу, израда оgrade са капијом на старом гробљу, моторна косилица са даљинским управљањем, дробилица за дрвну масу и остала опрема.

Набавка нове опреме за одржавање зелених површина обезбедиће побољшано обављање делатности одржавања јавних зелених површина. Предвиђена је и реконструкција стакленика и пластеника.

Остале инвестиције су такође неопходне да би предузеће наставило а и побољшало квалитетно пословање.

Планирана је набавка нове опреме за Депонију тј. Регионални центар за управљање чврстим отпадом у складу са потписаним трilaterалним уговором у вредности од 318.200.000 динара.

Планиране инвестиције дате су кроз прилог:

- Прилог 16 – План и динамика инвестиционих улагања за 2026. годину

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Према члану 15 став 7 ЗПДПЛ дозвољени износ издатака за репрезентацију који се као расход у пореском билансу признаје је до 0,5% од укупног прихода. Опредељена средства за ове намене у ЈКП „Крушевац“ су знатно мања и износе 0,38% укупног прихода.

Извесно је да се очекује интензивирање активности на изградњи нове Депоније и санације постојеће, што ће условити посете стручних делегација, међу њима и страних, определена средства за ове намене ће бити 5.000.000 динара. Део тих средстава ће се користити за потребе исхране радника ЈКП „Крушевац“ који остају да раде прековремено, када то обим посла захтева у сезони, као и приликом организовања разних акција чистоће, обележавања јубилеја предузећа и слично.

Опредељена средства за рекламу и пропаганду планирана су у износу 4.500.000 динара. Ова средства ће се користити за рекламне кампање у циљу побољшања наплате потраживања, за потребе промоције комуналне делатности које предузеће врши, објављивања пословних огласа у локалним медијима и за едукативне сврхе у циљу утицаја на свест грађана да промене лоше навике везане за одлагање отпада. Један део определених средстава ће се користити и у промотивне и едукативне активности у вези нове делатности управљања Специјалним резерватом природе „Осредак“.

Као друштвено одговорно предузеће ЈКП „Крушевац“ ће определити део средстава – 200.000 динара за различите врсте помоћи (спонзорства) и 300.000 донације, по захтевима који су оправдани, а у интересу шире друштвене заједнице.

Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене дате су кроз прилог:

- Прилог 17 – Средства за посебне намене



В.Д. Директор

Миона Радојевић, дипл. инж. пољ.

*Миона Радојевић*

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	637 418	319.433
01	<b>I НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	117	118
010	1 Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2 Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	117	118
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	637.264	316.961
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	22.611	22.610
023	2. Постројења и опрема	0011	556 653	235.650
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине постројења и опрема у припреми	0013	58.000	58.701
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		2.354
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	37	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	37	0
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	1.925	1 925
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	273.327	309.040

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	37.200	68.100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	19.000	21.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	10.000	40.000
13	3. Роба	0034	8.000	7.000
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	200	100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	105.000	106.900
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	105.000	106.900
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	5.000	4.546
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.000	4.546
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	126.127	129.494
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	912.670	630.398
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	450.000	767.408
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	203.085	225.639
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	63.392	63.392
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	50.000	48.459

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	89.693	113.788
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	75.488	78.502
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	14.205	35.286
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	501.300	160.150
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	112.000	146.486
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	112.000	146.486
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	389.300	13.664
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	39.327	13.664
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	349.973	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	35.000	51.138
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	173.285	193.471
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	38.785	15.067
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	10.573	6.283
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8.769	8.784
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	19.443	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.500	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	65.000	81.904
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	65.000	81.904
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	66.000	91.500
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	50.000	65.367
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	10.000	14.133
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	6.000	12.000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	912.670	630.398
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	410.000	767.408

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	1 485 760	1 329 098
	I ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	34 095	32 900
600, 601 и 604	1 Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	34 095	32 900
601, 603 и 605	2 Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1 437 805	1 280 148
610, 612 и 614	1 Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1 437 805	1 280 148
611, 613 и 615	2 Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	400	550
630	IV ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	8 960	11 500
68 осим 683, 685 и 686	VII ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	4 500	4 000
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	1 465 285	1 308 306
50	I НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	22 000	22 000
51	II ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	387 500	247 800
52	III ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	699 656	706 946
520	1 Трошкови зарада и накнада зарада	1017	418 474	408 987
521	2 Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	63 399	61 962
52 осим 520 и 521	3 Остали лични расходи и накнаде	1019	217 783	235 997
540	IV ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	33 530	33 600
58 осим 583, 585 и 586	V РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	3 000	300
53	VI ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	281 350	221 918
54 осим 540	VII ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	10 000	44 013
55	VIII НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	28 249	31 729
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	20 475	20 792
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	0	
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4 600	6 000
660 и 661	I ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	4 600	6 000
663 и 664	III ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3 500	1 950
560 и 561	I ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II РАСХОДИ КАМАТА	1034	3 500	1 950
563 и 564	III НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	1 100	4 050
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	4 000	4 000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	3.100	5 000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	6 000	3 695
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	1.493 460	1.340 098
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	1 478 785	1 317 951
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	14,675	22 147
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	0	
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	470	150
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	14 205	21 997
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>I ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг салдо	<b>II ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот салдо	<b>III ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	14,205	21,997
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>I НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1 Основна зарада по акцији	1061		
	2 Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>1.583.200</b>	<b>1.404.934</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.565.000	1.385.850
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	4.200	3.162
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	14.000	15.922
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>1.584.657</b>	<b>1.337.440</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	750.000	592.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	699.657	625.300
4. Плаћене камате у земљи	3010	4.000	4.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	6.000	11.140
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	125.000	105.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		67.494
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	1.457	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>2.500</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	2.500	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>336.700</b>	<b>38.561</b>
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	336.700	38.561
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	334.200	38.561
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>388.859</b>	<b>0</b>
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	388.859	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>0</b>	<b>14.976</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		14.976
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	388.859	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		14.976
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	1.974.559	1.404.934
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	1.921.357	1.390.977
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	53.202	13.957
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	72.925	115.537
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	126.127	129.494





- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

	2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
<b>Укупни капитал</b>				
План	152.136	154.428	203.085	210.930
Реализација	190.380	204.832	225.639	-
% одступања реализације од плана	+25%	+33%	+11%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+8%	-1%	-7%
<b>Укупна имовина</b>				
План	416.235	808.290	912.670	1.011.449
Реализација	504.703	573.498	630.398	-
% одступања реализације од плана	+21%	-29%	-31%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+14%	+59%	+60%
<b>Пословни приходи</b>				
План	1.060.709	1.228.344	1.485.760	1.594.823
Реализација	1.104.982	1.250.857	1.329.098	-
% одступања реализације од плана	+4%	+2%	-11%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+13%	+19%	+20%
<b>Пословни расходи</b>				
План	1.055.344	1.221.630	1.465.285	1.571.399
Реализација	1.070.991	1.226.195	1.307.279	-
% одступања реализације од плана	+1%	+0%	-11%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+14%	+19%	+20%
<b>Пословни резултат</b>				
План	5.365	6.714	20.475	23.424
Реализација	33.991	24.662	21.819	-
% одступања реализације од плана	+534%	+267%	+7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-27%	-17%	+7%
<b>Нето резултат</b>				
План	1.465	2.914	14.205	22.024
Реализација	18.554	14.753	23.024	-
% одступања реализације од плана	+1166%	+406%	+62%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-20%	-4%	-4%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>				
План	304	314	311	325
Реализација	294	291	300	-
% одступања реализације од плана	-3%	-7%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-1%	+7%	+8%
<b>Просечна нето зарада</b>				
План	67	78	80	92
Реализација	74	69	82	-
% одступања реализације од плана	+10%	-12%	+2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-7%	+16%	+12%
<b>Инвестиције</b>				
План	193.800	415.700	336.700	464.900
Реализација	48.862	62.896	-	-
% одступања реализације од плана	-75%	-85%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+29%	+435%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	23.365	48.758	57.547	66.024
ROA	0,35	2,50	3,49	2,18
ROE	0,96	6,39	9,75	10,45
Оперативни новчани ток	40.719	43.893	67.494	44.097
Дуг / капитал	173,57	141,18	150,67	355,28
Ликвидност	112,46	162,38	159,74	130,12
% зарада у пословним приходима	48,96	47,49	53,19	52,42

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	39.946	30.693	21.926	13.177
Кредитно задужење са гаранцијом државе				369.415
Укупно кредитно задужење	39.946	30.693	21.926	382.592

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	370.399	404.870	425.231	737.002
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	108	98	89	78
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије патенти лиценце робне и услужне марке софтвер и остала нематеријална имовина	0005	108	98	89	78
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	370.291	404.772	425.142	736.924
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	22.482	22.352	22.222	22.092
023	2. Постројења и опрема	0011	295.809	297.420	304.920	440.620
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	52.000	85.000	98.000	274.212
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>ИИИИИ. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>ИИИИИИ. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	268.912	284.605	278.257	274.447
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>И. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	71.597	62.147	58.522	58.697
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	35.000	28.000	25.000	25.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	26.547	26.547	26.547	26.547
13	3. Роба	0034	10.000	7.500	6.900	7.000
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	50	100	75	150
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>ИИ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>ИИИ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	95.000	85.000	80.000	87.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	95.000	85.000	80.000	87.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.000	3.500	3.700	4.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.000	3.500	3.700	4.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	99.315	133.958	136.035	124.750
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	639.311	689.475	703.488	1.011.449
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	850.000	850.000	850.000	950.000
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>A. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	218.642	218.130	217.232	210.930
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	63.392	63.392	63.392	63.392
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	42.460	42.460	42.460	34.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	112.790	112.278	111.380	113.538
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	90.514	90.514	90.514	90.514
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	22.276	21.764	20.866	23.024
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	207.749	245.709	256.602	530.274
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	190.000	190.000	190.000	230.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	190.000	190.000	190.000	230.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	17.749	55.709	66.602	300.274
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	17,749	55,709	66,602	300,274
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429				
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	51,138	51,138	51,138	51,138
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	161,782	174,498	178,516	219,107
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	14,300	14,300	14,300	14,300
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	10,482	8,809	4,758	48,807
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	3,894	4,417	2,562	40,023
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6,588	4,392	2,196	8,784
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2,000	2,500	2,700	4,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	60,000	65,889	72,758	60,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	60,000	65,889	72,758	60,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44 45 46 осим 467 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	75,000	83,000	84,000	92,000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	65,000	71,000	72,000	70,000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	10,000	12,000	12,000	10,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				12,000
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	639,311	689,475	703,488	1,011,449
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	850,000	850,000	850,000	950,000

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	411.400	867.800	1.228.700	1.594.823
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	10.000	17.000	24.000	35.500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	10.000	17.000	24.000	35.500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	400.000	845.000	1.195.000	1.544.723
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	400.000	845.000	1.195.000	1.544.723
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	150	300	450	600
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.000	5.000	8.500	13.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	250	500	750	1.000
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	387.729	843.286	1.203.709	1.571.399
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	7.000	13.000	18.000	23.000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	90.000	255.000	322.000	384.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	201.479	406.786	612.959	835.903
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	119.019	242.230	366.150	493.693
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	18.031	36.698	56.472	74.794
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	64.429	127.858	190.337	267.416
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10.000	20.000	30.000	40.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	250	500	750	1.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	70.000	130.000	190.000	229.500
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	20.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	9.000	18.000	30.000	37.996
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	23.671	24.514	24.991	23.424
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				0
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	1.500	3.000	4.500	6.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.500	3.000	4.500	6.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	1.000	2.000	3.000	4.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	2.000	3.000	4.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	500	1.000	1.500	2.000
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				3.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1.000	2.000	3.000	4.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	775	1.500	2.225	4.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.500	3.000	4.500	6.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	413.675	872.300	1.235.425	1.607.823
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	391.229	850.286	1.214.209	1.585.399
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	22.446	22.014	21.216	22.424
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	170	250	350	400

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	22.276	21.764	20.866	22.024
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	22.276	21.764	20.866	22.024
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	<b>406.500</b>	<b>863.000</b>	<b>1.269.500</b>	<b>1.656.000</b>
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	400.000	850.000	1.250.000	1.630.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.500	3.000	4.500	6.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	5.000	10.000	15.000	20.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	<b>412.479</b>	<b>819.786</b>	<b>1.203.959</b>	<b>1.611.903</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	180.000	350.000	500.000	650.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	201.479	406.786	611.959	835.903
4. Плаћене камате у земљи	3010	1.000	2.000	3.000	4.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	3.000	6.000	9.000	12.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	27.000	55.000	80.000	110.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		43.214	65.541	44.097
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	5.979			
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>21.000</b>	<b>32.000</b>	<b>49.000</b>	<b>424.000</b>
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	21.000	32.000	49.000	424.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	21.000	32.000	49.000	424.000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>388.859</b>
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031			0	388.859
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>3.200</b>	<b>6.750</b>	<b>10.000</b>	<b>13.700</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	3.200	6.750	10.000	13.700
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
Б. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				375.159
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.200	6.750	10.000	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	406.500	863.000	1.269.500	2.044.859
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	436.679	858.536	1.262.959	2.049.603
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		4.464	6.541	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	30.179			4.744
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	129.494	129.494	129.494	129.494
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	99.315	133.958	136.035	124.750

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2026. године					У динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

План за период 01.01-31.12.2026. године				У динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2026.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2026.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	304.348.699	297.153.832	86.883.560	176.827.996	267.289.239	360.395.733
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	418.473.953	408.987.053	119.018.575	242.230.131	366.149.643	493.692.785
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	481.872.757	470.948.592	137.049.889	278.927.996	421.621.314	568.487.242
4	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	311	300	306	313	320	325
4.1	- на неодређено време	274	265	267	274	281	286
4.2	- на одређено време	37	35	39	39	39	39
5	Накнаде по уговору о делу	1.000.000	1.400.000	350.000	800.000	1.200.000	1.500.000
5	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4	4	2	4	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	20.367.000	20.470.000	7.000.000	14.000.000	21.000.000	28.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	19	18	26	27	27	27
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	131.200.000	154.820.000	43.000.000	86.000.000	129.000.000	169.000.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	95	95	95	95	95	95
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.296.296	1.296.296	324.074	648.148	972.222	1.296.296
15	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	21.000.000	19.650.000	5.250.000	10.500.000	15.750.000	21.000.000
20	Дневнице на службеном путу	1.200.000	350.000	150.000	300.000	450.000	600.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	20.000	10.000	5.000	10.000	15.000	20.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	2.500.000	1.500.000	2.000.000	3.500.000	5.000.000	6.000.000
23	Број прималаца отпремнине	5	3	4	7	10	12
24	Јубиларне награде	23.630.000	21.000.000	2.100.000	3.600.000	4.200.000	23.000.000
25	Број прималаца јубиларних награда	25	25	6	9	13	19
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	14.870.000	15.500.000	4.000.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	700.000	770.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	РЈ Чистоћа	106	62	62	58	4
2	РЈ Зеленило	63	40	40	37	3
3	РЈ Погробне услуге	35	27	27	27	0
4	Финанс. Комерц. Сектор	56	49	49	42	7
5	Сектор развоја	65	74	74	58	16
6	Зоохигијенска служба	10	9	9	5	4
7	Сектор правних и општинских послова	26	27	27	26	1
8	Менаџмент	13	9	9	9	0
10	СРП Осредак	3	3	3	3	0
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
***						
<b>УКУПНО:</b>		<b>377</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>265</b>	<b>35</b>

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	31	36	3	3
2	ВС	21	22		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	75	80		
5	КВ	51	55		
6	ПК	37	40		
7	НК	83	90		
УКУПНО		300	325	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	13	15
2	30 до 40	60	65
3	40 до 50	99	104
4	50 до 60	105	110
5	Преко 60	23	31
УКУПНО		300	325
Просечна старост			

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	232	245	1	1
2	Женски	68	80	2	2
УКУПНО		300	325	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	63	65
2	5 до 10	55	57
3	10 до 15	22	30
4	15 до 20	36	37
5	20 до 25	41	44
6	25 до 30	42	45
7	30 до 35	28	31
8	Преко 35	13	16
УКУПНО		300	325

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	300		Стање на дан 30.06.2026. године	313
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	4		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	3
1	навести основ		1	навести основ (пензија)	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	10		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	10
1	навести основ (потребе посла)	6	1	навести основ (потребе посла)	7
2	попуна упражњених радних места	4	2	попуна упражњених радних места	3
	Стање на дан 31.03.2026. године	306		Стање на дан 30.09.2026. године	320
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	306		Стање на дан 30.09.2026. године	320
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	3		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	2
1	навести основ (пензија)		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	10		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	7
1	навести основ (потребе посла)	7	1	навести основ	5
2	попуна упражњених радних места	3	2	попуна упражњених радних места	2
	Стање на дан 30.06.2026. године	313		Стање на дан 31.12.2026. године	325

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	284	33 746 098	118 824	281	33 390 749	118 828	2	133 403	66 702	221 946	221 946	1	217 529	217 529	224 810	
II	286	30 682 658	107 282	281	30 145 766	107 280	4	319 363	79 841	215 529	215 529	1	224 810	224 810	224 810	
III	293	31 907 059	108 898	284	30 923 014	108 884	8	759 235	94 904	224 290	224 290	1	224 892	224 892	224 892	
IV	300	33 997 294	113 324	284	32 385 342	114 033	15	1 387 662	92 511	224 576	224 576	1	231 596	231 596	224 608	
V	304	34 384 398	113 107	285	32 395 124	113 667	18	1 764 382	98 021	226 799	226 799	1	246 216	246 216	248 000	
VI	300	33 625 230	112 084	281	31 502 044	112 107	18	1 898 610	105 478	248 000	248 000	1	276 320	276 320	276 320	
VII	303	34 190 963	112 841	284	32 069 774	112 922	18	1 889 593	104 977	231 596	231 596	1	224 608	224 608	224 608	
VIII	300	32 420 042	108 067	281	30 488 212	108 489	18	1 707 224	94 846	226 799	226 799	1	248 000	248 000	248 000	
IX	300	32 800 533	109 335	281	30 857 617	109 814	18	1 716 117	95 340	248 000	248 000	1	273 000	273 000	273 000	
X	296	36 839 683	124 458	276	34 340 933	124 424	19	2 252 534	118 554	248 000	248 000	1	273 000	273 000	273 000	
XI	300	36 374 838	121 249	279	33 773 327	121 051	20	2 353 511	117 676	248 000	248 000	1	273 000	273 000	273 000	
XII	300	38 018 257	126 728	279	35 313 644	126 572	20	2 456 613	122 831	248 000	248 000	1	273 000	273 000	273 000	
УКУПНО	3 566	408 987 053	1 376 198	3 376	387 585 546	1 378 081	178	18 638 247	1 191 681	2 763 260	2 763 260	12	2 763 260	2 763 260	2 763 260	
ПРОСЕК	297	34 082 254	114 683	281	32 298 796	114 840	15	1 553 187	99 307	230 272	230 272	1	273 000	273 000	273 000	

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 икажују се на начин да се уноси реализоване категорије које су повнате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предлажу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
																Број запослених
I	306	40 776 167	133 255	299	39 714 143	132 823	6	789 024	131 504	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
II	306	38 621 527	126 214	299	37 601 479	125 757	6	747 048	124 508	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
III	306	39 620 881	129 480	299	38 581 363	129 035	6	766 518	127 753	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
IV	313	41 704 860	133 242	299	39 721 970	132 849	13	1 709 890	131 530	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
V	313	40 769 004	130 252	299	38 824 737	129 849	13	1 671 267	128 559	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
VI	313	40 737 693	130 152	299	38 794 726	129 748	13	1 669 967	128 459	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
VII	320	42 172 106	131 788	299	39 296 886	131 427	20	2 602 420	130 121	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
VIII	320	40 458 923	126 434	299	37 689 903	126 053	20	2 496 020	124 801	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
IX	320	41 288 482	129 027	299	38 467 942	128 655	20	2 547 540	127 377	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
X	325	42 345 715	130 295	299	38 856 140	129 954	25	3 216 575	128 683	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
XI	325	41 968 064	129 133	299	38 507 364	128 787	25	3 187 700	127 508	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
XII	325	43 229 363	133 013	299	39 672 238	132 683	25	3 284 125	131 365	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	
УКУПНО	3 792	493 692 785	1 562 286	3 588	465 728 691	1 557 621	192	24 688 094	1 542 148	3 276 000	3 276 000	12	3 276 000	3 276 000	3 276 000	
ПРОСЕК	316	41 141 065	130 190	299	38 810 724	129 802	16	2 057 341	128 512	273 000	273 000	1	273 000	273 000	273 000	

\*\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предлажу у децембру 2025. године

План по месецима 2025...	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	308	46.953.757	153.444	299	45.730.836	152.946	6	908.561	151.427	1	314.360	314.360
II	306	44.472.688	145.336	299	43.298.103	144.810	6	860.226	143.371	1	314.360	314.360
III	306	45.623.444	149.096	299	44.426.439	148.563	6	882.645	147.108	1	314.360	314.360
IV	313	48.023.146	153.429	299	45.739.848	152.976	13	1.968.938	151.457	1	314.360	314.360
V	313	46.945.508	149.986	299	44.706.664	149.521	13	1.924.464	148.036	1	314.360	314.360
VI	313	46.909.453	149.870	299	44.672.127	149.405	13	1.922.967	147.921	1	314.360	314.360
VII	320	48.561.181	151.754	299	45.250.134	151.338	20	2.996.687	149.834	1	314.360	314.360
VIII	320	46.588.450	145.589	299	43.999.924	145.150	20	2.874.167	143.708	1	314.360	314.360
IX	320	47.543.687	148.574	299	44.295.835	148.147	20	2.933.492	146.675	1	314.360	314.360
X	325	48.761.091	150.034	299	44.742.845	149.642	25	3.703.886	148.155	1	314.360	314.360
XI	325	48.326.225	148.696	299	44.341.229	148.298	25	3.670.637	146.825	1	314.360	314.360
XII	325	49.778.611	153.165	299	45.682.582	152.785	25	3.781.670	151.267	1	314.360	314.360
УКУПНО	3.792	568.487.242	1.798.972	3.588	536.286.587	1.793.601	192	28.428.340	1.775.783	12	3.772.314	3.772.314
ПРОСЕК	316	47.373.937	149.914	299	44.690.549	149.467	16	2.369.028	147.982	1	314.360	314.360

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		у динарима
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
	Запослени без пословодства	81.813,00	60.193,00	79.800,00	
	205.533,00	146.921,00	249.150,00	178.078,00	
Пословодство	217.529,00	155.330,00	218.700,00	155.700,00	
	246.216,00	175.440,00	273.000,00	195.500,00	

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

у динарима

у динарима

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
II	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
III	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
IV	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
V	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
VI	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
VII	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
VIII	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
IX	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
X	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
XI	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
XII	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2
УКУПНО	840.000	360.000	240.000	24	840.000	360.000	240.000	24
ПРОСЕК	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
II	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
III	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
IV	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
V	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
VI	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
VII	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
VIII	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
IX	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
X	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
XI	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
XII	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2
УКУПНО	1.296.300	555.540	370.380	24	1.296.300	555.540	370.380	24
ПРОСЕК	108.025	46.295	30.865	2	108.025	46.295	30.865	2



КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стања кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стања кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум пре отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стања кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стања кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашњи кредитор	НПБ Конструкција банне	€	не	187.381,73	21.926.454,40	2022	60	12	27.07.2023	2,11%	12	8.784.445	1.128.472	112.429	13.176.694
Страни кредитор	КФВ немачка развојна банка	евр				2026	120		15.10.2025	1,15%	2	19.442.934	1.148.698	3.129.300	369.415.743
				Укупно кредитно задужење											
				21.926.454											
				од чега за ликвидност											
				од чега за капиталне пројекте											

## ЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима						
Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена)	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1,	Роба за даљу продају	22.000.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000	23.000.000
2,	Материјал	127.000.000	60.000.000	190.000.000	220.000.000	250.000.000
3,	Резервни делови	11.000.000	4.000.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000
4,	Ауто гуме и ситан инвентар	6.500.000	1.500.000	3.500.000	5.000.000	7.000.000
5,	Канцеларијски материјал	2.000.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.500.000
6,	Нафта и нафтни деривати	65.000.000	20.000.000	35.000.000	50.000.000	70.000.000
7,	Ел. енергија, дрва и угаљ	7.000.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000	9.000.000
8,	Лична заштитна опрема	6.800.000	500.000	3.500.000	4.000.000	7.000.000
9,	Стручне публикације	175.000	50.000	100.000	150.000	200.000
10,	Репрезентација - добра	1.500.000	700.000	900.000	1.100.000	2.300.000
11,	Материјал за јавно и дек. осветљење	22.500.000	5.000.000	10.000.000	16.000.000	22.500.000
12,	Остала добра	50.000.000	12.500.000	25.000.000	37.500.000	50.000.000
13,						
...						
<b>Укупно добра:</b>		<b>321.475.000</b>	<b>115.850.000</b>	<b>293.700.000</b>	<b>369.550.000</b>	<b>459.500.000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Телеком. и поштанске услуге	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
2	Инвестиционо и текуће одржавање	21.000.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	21.000.000
3	Закупине	24.250.000	6.000.000	12.000.000	1.800.000	25.000.000
4	Здравствене и ветеринарске услуге	3.700.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
5	Обука запослених	532.000	125.000	300.000	450.000	700.000
6	Репрезентација - услуга	1.800.000	700.000	1.100.000	1.400.000	2.700.000
7	Премија осигурања	4.800.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
8	Платни промет	3.500.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
9	Реклама и пропаганда	2.886.111	1.100.000	2.200.000	3.300.000	5.000.000
10	Остале услуге	198.000.000	25.000.000	49.000.000	75.000.000	198.000.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>266.468.111</b>	<b>42.425.000</b>	<b>83.600.000</b>	<b>110.450.000</b>	<b>270.400.000</b>
<b>Радови</b>						
1	Инвестиционо и текуће одржавање	14.000.000	6.000.000	13.000.000	1.900.000	25.000.000
2	Остали радови	30.000.000	80.000.000	120.000.000	170.000.000	200.000.000
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>44.000.000</b>	<b>86.000.000</b>	<b>133.000.000</b>	<b>171.900.000</b>	<b>225.000.000</b>
<b>УКУПНО =</b>		<b>631.943.111</b>	<b>244.275.000</b>	<b>510.300.000</b>	<b>651.900.000</b>	<b>954.900.000</b>

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ прима извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година		
								01.01.-31.03.2026.						План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
								План	План	План	План				
1	Аутомобил од 5x3 - 1 ком	2025	2026	12 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	0	0		
2	Компјутеризована грађевинска машина - 1 ком	2025	2026	12 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	0	0		
3	Доставно возило - 3 ком	2026	2026	6 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	0	12 000	12 000	12 000	12 000	0	0		
4	Аутомобил - 2 ком	2026	2026	13 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	0	0		
5	Преса за багире	2026	2026	5 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	0	0		
6	Радна машина повезивач са прикључком - 1 ком	2026	2026	8 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	0	0		
7	Путничко возило - 2 ком	2026	2026	2 500		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	0	2 500	2 500	2 500	2 500	0	0		
8	Аутомобил - 2 ком	2026	2026	35 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	0	0		
9	Камјон путар - 1 ком	2026	2026	3 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	0	0		
10	Мини багер	2025	2026	3 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	0	0		
11	Отприка за одржавање зелених површина (мот. косе, тримери, тестере)	2026	2026	3 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	0	0		
12	Кооперативна опрема	2026	2026	5 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	1 000	1 750	2 750	2 750	2 750	0	0		
13	Рачунарска опрема	2026	2026	2 500		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	1 250	1 250	2 500	2 500	2 500	0	0		
14	Израда пословних објеката на Новом грађу	2026	2026	5 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	0	2 500	2 500	2 500	2 500	0	0		
15	Војно са уређајем за праћење посретних тоалета - 1 ком	2026	2026	3 500		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	0	3 500	3 500	3 500	3 500	0	0		
16	Демонтирање постојеће и изградња нове ограде са улазном капијом на Старом грађу	2026	2026	5 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	0	0	0	0	0	0	0		
17	Остала опрема	2026	2026	2 000		Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по категоријама) Остало	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0		

у 000 динара



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	300.000	70.000	50.000	100.000	150.000	200.000
2.	Донације	200.000	237.824	75.000	150.000	225.000	300.000
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	3.300.000	3.300.000	1.400.000	2.000.000	2.500.000	5.000.000
6.	Реклама и пропаганда	2.300.000	2.578.287	1.100.000	2.200.000	3.300.000	4.500.000
7.	Остало						